

UNA PyME EN CAMINO HACIA LA MANUFACTURA ESBELTA

Díaz, María Soledad; marysol_diaz@hotmail.com.ar
Universidad Nacional de Misiones. Facultad de Ingeniería. Carrera de Ing. Industrial.
Práctica profesional supervisada.

Modalidad: Ponencia elaborada en conjunto con los Tutores:
Ing. Michalus, Juan Carlos; michalus@fio.unam.edu.ar
Ing. Schmidt, Erardo; tecnotrans@yahoo.com.ar

RESUMEN

Este trabajo da cuenta de una Práctica Profesional Supervisada, desarrollada en las instalaciones de la empresa TECNO TRANS, PyME ubicada en la ciudad de Oberá, Misiones, Argentina; que se dedica al mantenimiento y la reparación de transformadores monofásicos, trifásicos rurales y de distribución, así como el mantenimiento *in situ* de subestaciones transformadoras.

En este contexto, el objetivo principal de la Práctica Profesional Supervisada se enfocó en la implementación de técnicas de Manufactura Esbelta.

La incorporación de las diferentes técnicas en la empresa TECNO TRANS se desarrolló por etapas y una vez concluida la implementación de cada herramienta, se procedió a evaluar los resultados obtenidos.

Una vez efectuado el reconocimiento y la documentación de la situación inicial de la empresa (áreas de trabajo y procesos); se elaboró una propuesta de implementación de las técnicas de Manufactura Esbelta.

Cada una de las herramientas se implementó por etapas, con su correspondiente evaluación y análisis de resultados, cabe recalcar que el tiempo estipulado para el desarrollo de la Práctica Profesional Supervisada es muy reducido en comparación con el tiempo real que lleva poner en práctica una técnica tan completa como ésta. A pesar de esto se han logrado resultados muy alentadores en el corto plazo en todas las áreas de la empresa, augurando un futuro prometedor para la firma, la que actualmente está encaminada a profundizar los cambios derivados de la implementación de otras técnicas conducentes a lograr la manufactura esbelta. El análisis efectuado una vez culminada la Práctica Profesional Supervisada puso en evidencia las ventajas de la implementación de ésta técnica y los beneficios asociados a la misma.

PALABRAS CLAVE: Manufactura Esbelta; PyME; Optimización de procesos;
Mejora continua

