

ANÁLISIS PRODUCTIVO-ECONOMICO DE LA ELABORACION DE VIGAS MULTILAMINADAS

Gruber, Cristian G.

Universidad Nacional de Misiones. Facultad de Ingeniería. Carrera de Ing. Industrial. Práctica profesional supervisada.

cristiangruber@hotmail.com

Modalidad: Ponencia **Tutor:** Mgter. Ing. Posluszny, Lucio H.; poslul@fio.unam.edu.ar

RESUMEN

El objetivo es la determinación de los costos industriales involucrados en la elaboración de vigas multilaminadas. La determinación de los costos por proceso, sus tiempos muertos, la evaluación de los mismos, puntos de mejora, su capacidad y el análisis económico del negocio.

La información necesaria para el desarrollo del análisis se obtuvo a partir de la observación muestral directa e indirecta, como así también de los partes diarios generados por el personal involucrado en cada uno de los procesos. La utilización de diferentes métodos permite un mejor análisis del proceso.

Se observa que los procesos analizados poseen en gran parte las mismas causas de tiempos muertos, esto se da por la tecnología con la que funcionan y la estructura de trabajo bajo la cual se encuentran. Se detecta que una gran cantidad de mejoras pueden realizarse con escasa inversión material adicional. Sin embargo, aquellas que requieren inversión material afectan a prácticamente todo el conjunto de procesos analizados, lo cual genera un efecto sinérgico en la eficiencia y capacidad de los procesos.

La mayor parte de los costos de todos los procesos ha resultado ser la mano de obra, variando este ítem entre un 43% hasta un 85%. Este hecho determina que la adecuada gestión de este recurso es indispensable para lograr beneficios a largo plazo. En segunda instancia se encuentran la amortización de la maquinaria y la energía eléctrica. Manejando estos tres elementos y la materia prima es posible realiza una adecuada administración de los costos industriales de modo general. Además, para sustentar la información y aportar puntos de mejora operativos es posible utilizar un muestreo periódico.

Al realizar el análisis económico de varios períodos muestrales se detecta la importancia de considerar no solamente la eficiencia de cada proceso por su lado (denominada también óptimo local) sino también de los procesos en su conjunto (denominada óptimo global) debido a que ello puede repercutir (como ha sido en el caso analizado) negativamente en los resultados económicos. Esto se explica mediante la relación que existe entre el margen de beneficio de un bien y la rotación del mismo, si por las condiciones del entorno que se establecen el incremento de uno de ellos implica la reducción del otro, es necesario determinar en qué rango de volumen de producción se trabaja para poder seleccionar la alternativa que genere mayores beneficios.

PALABRAS CLAVE: Costos; Vigas multilaminadas; Análisis económico